

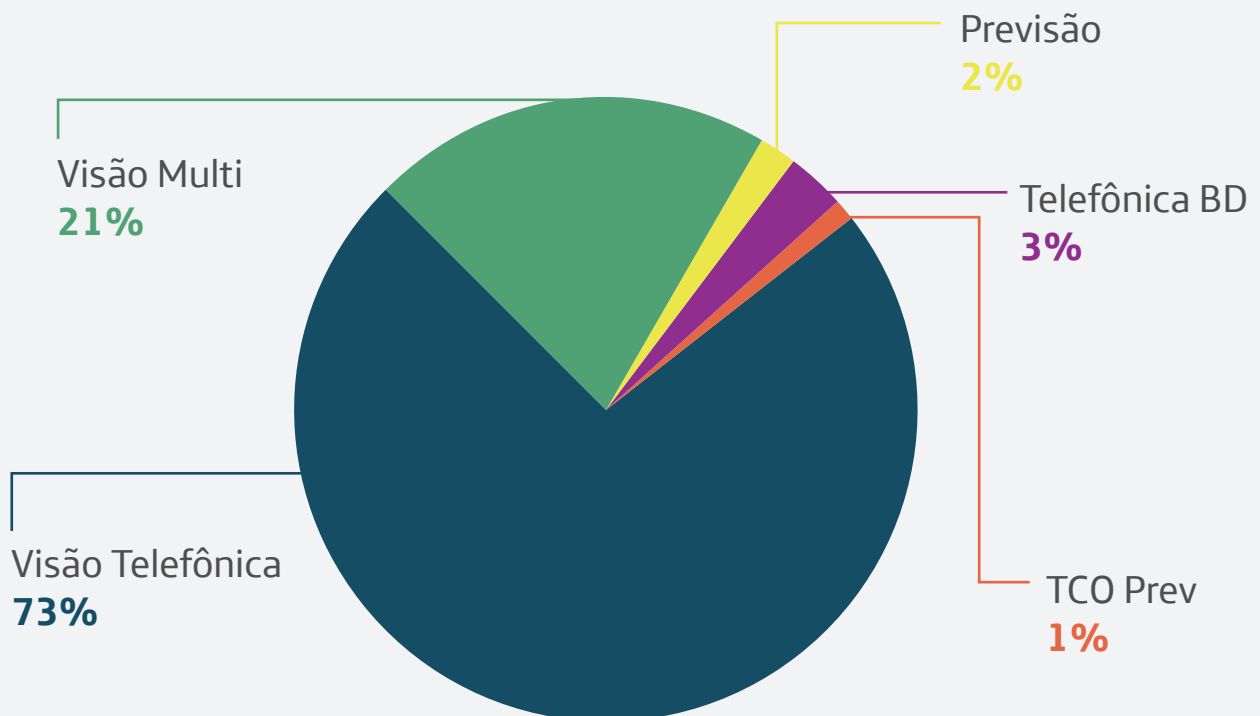
### OBJETIVOS E METAS

Em 2016, todas as metas, que tiveram ênfase em melhoria contínua da gestão dos processos internos, redução de despesas e melhor rentabilidade possível dos investimentos, foram atingidas e superadas:

- **Redução de despesas administrativas**
- **Finalizar o ano com 5 Planos**
- **Gestão do passivo judicial, com redução de 246 processos**
- **Melhoria da rentabilidade dos investimentos**
- **Aprimoramento contínuo da comunicação com o Participante**
- **Aperfeiçoamento da gestão estratégica dos fornecedores**

A **#qualidade** e a **#eficácia** da gestão, norteadas por uma cultura de **#transparência** e princípios éticos, são fatores determinantes para garantir uma gestão orientada à obtenção dos melhores resultados para nossos 19.013 Participantes e 13 Patrocinadoras.

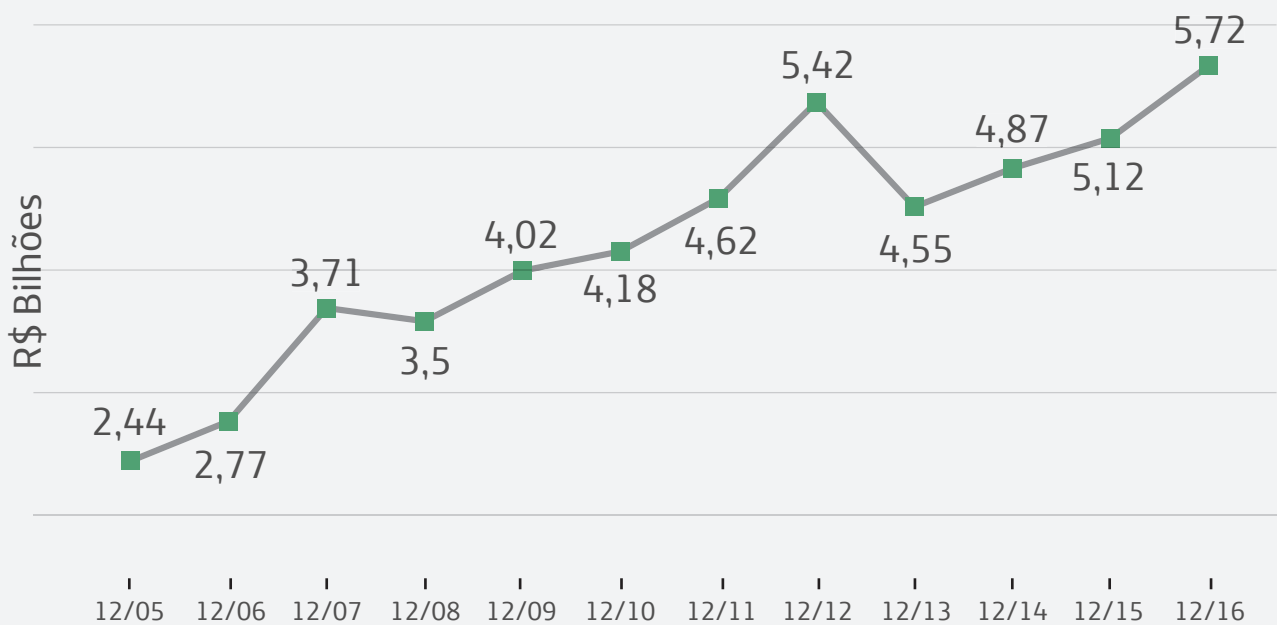
### DISTRIBUIÇÃO DE PARTICIPANTES POR PLANOS



### RESULTADOS E SAÚDE FINANCEIRA

Mesmo depois de mais um ano de cenário interno e externo adversos, a **#estratégia** de manter o foco no **#aprimoramento** do modelo de gestão administrativa e de investimentos, e na **#proximidade** com os Participantes, resultou no encerramento do ano com um volume patrimonial de **R\$ 5,72 bilhões**, o que coloca a Visão Prev na 22ª posição do ranking de Patrimônio entre os 261 fundos de pensão complementar fechados listados pela ABRAPP (Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar), base novembro/2016. Também somos a 2ª colocada em planos de contribuição definida.

#### EVOLUÇÃO PATRIMONIAL



O Balanço Patrimonial, a Demonstração do Plano de Gestão Administrativa e Demonstração de Mutação do Patrimônio Social relativas aos resultados do ano de 2016 encontram-se disponíveis na página aberta da Visão Prev., na internet, em:

<https://www.visaoprev.com.br/sobre-entidade/relatorio-anual/demonstrativos-contabeis>

#### FOCO NA RENTABILIDADE

Os perfis de investimentos da Visão Prev são compostos principalmente pelos segmentos de aplicação Renda Fixa e Renda Variável. O segmento de Renda Fixa, em 2016, obteve uma rentabilidade de 17,08%. O segmento de Renda Variável fechou o ano com uma valorização de 27,02%.

Durante o ano de 2016, com o objetivo de diversificar os riscos do portfólio de investimentos e agregar novas **#oportunidades**, investimos uma parcela dos recursos em novos segmentos de investimentos: Multimercado e Investimento no Exterior, concentrados apenas nos perfis Moderado e Agressivo pelo modelo de risco aderente a estes perfis.

O foco na rentabilidade e a gestão estratégica das oportunidades, sempre considerando a qualidade e segurança dos investimentos, nos permitiram fechar o ano de 2016 com **rentabilidade média consolidada de 17,88%**, ante 11,2% em 2015 e ainda superar as metas de benchmarking estabelecidas para os Perfis Super Conservador, Conservador e Agressivo Renda Fixa Longo Prazo.

PERFIS	RETORNO	RENDA FIXA	RENDA VARIÁVEL	BENCHMARK	% S/ BENCH	VOL % AA.
Super Conservador	14,70%	100% SELIC	-	14,11%	104,14%	0,03%
Conservador	15,26%	90% IMA-B5, 10% CDI	-	14,80%	103,09%	2,23%
Moderado	22,56%	45% IMA-B5+, 45% IMA-B5, 10% CDI	100% IBrX	23,08%	97,77%	6,39%
Agressivo	24,97%	65% IMA - B5+, 25% IMA-B5, 10% CDI	100% IBrX	26,41%	94,54%	8,52%
Agressivo Renda Fixa Longo Prazo	31,80%	95% IMA-B5+, 5% CDI	-	28,27%	112,47%	9,97%

A composição detalhada das carteiras de cada Perfil de Investimento está disponível no site da Visão Prev, em [https://www.visaoprev.com.br/images/documentos/relatorios/relatorio\\_participante.pdf](https://www.visaoprev.com.br/images/documentos/relatorios/relatorio_participante.pdf)

## ADMINISTRAÇÃO DE CUSTOS

Outro pilar fundamental de gestão administrativa é o controle sobre as despesas. Em 2015, com a terceirização total das atividades de operacionalização dos investimentos em gestores externos, as despesas diretas concentraram-se apenas em custeio administrativo (custódia) dos investimentos, contemplando somente as despesas como taxa Selic, Cetip, custódia, controladoria, CBLC e tarifas das carteiras de investimentos.

A partir de 2016, foi oferecido ao Participante a possibilidade de migração de perfil em mais um mês (à sua escolha), além dos meses de junho e dezembro, como já era realizado. O volume de movimentação cresceu significativamente, pois na prática passaram a ocorrer migrações em todos os meses do ano. A introdução dessa flexibilidade gerou aumento de despesas como consequência à necessidade de movimentação financeira para balanceamento dos perfis. Entretanto, o Participante foi beneficiado com maior mobilidade entre os perfis, isto é, tem a possibilidade de, em um mercado com muitas oscilações, alterar seu perfil de investimentos por uma alteração de perfil em um momento que aquilo fizer sentido para seu objetivo sem precisar aguardar os meses oficiais para isso (junho e dezembro).

## CUSTOS RELACIONADOS À ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS

DESCRIÇÃO	2016 (R\$)	2015 (R\$)	2014 (R\$)
Custódia (*)	313.084,60	148.433,29	142.019,86

(\*) Considerando apenas as despesas pagas diretamente pela Visão Prev

## OUTRAS DESPESAS (\*)

### DESPESAS VISÃO PREV – CONSOLIDADO

Consolidado

RUBRICA	ACUMULADO ANO 2016 REALIZADO	ACUMULADO ANO 2015 REALIZADO
Pessoal e Encargos Sociais	12.779.137,89	11.471.560,85
Remuneração Conselhos e Comitês	521.763,45	469.816,94
Serviços de Terceiros	6.365.290,82	6.846.045,13
Despesas de Viagens	23.083,76	30.281,23
Despesas com Prédios	1.057.124,65	1.018.590,01
Comunicação, Transportes, Cópias, Assinaturas	238.426,30	375.892,75
Publicação e Divulgação Legais/ Institucionais/Outras	419.656,09	406.960,70
Outros Dispêndios Correntes	1.327.655,17	1.182.083,62
Depreciação	231.162,10	274.530,72
<b>Despesas Visão Prev</b>	<b>22.963.300,23</b>	<b>22.075.761,95</b>
PIS/COFINS	2.994.434,95	1.750.301,29
<b>Total de Despesas</b>	<b>25.957.735,18</b>	<b>23.826.063,24</b>

Outras Despesas (\*)

DESCRIÇÃO	2016 (R\$)	2015 (R\$)
Consultorias	361.095,02	359.350,75
Honorários Advocatícios	248.113,24	609.688,30
Auditorias	186.166,12	254.877,50
Avaliações Atuariais	332.039,66	512.694,84
Sistema de Previdência	2.940.709,11	2.686.202,28
Infraestrutura de Sistemas	802.597,95	730.077,30
Central de Atendimento	1.200.830,62	1.242.828,19
Outros Serviços	293.739,10	450.325,97
Total	6.365.290,82	6.846.045,13

(\*) Os valores de despesas divulgados acima não correspondem ao total das despesas administrativas da Visão Prev em cada ano, as quais são primordialmente custeadas por contribuições das Empresas Patrocinadoras dos Planos e não impactam a rentabilidade dos Planos.